



## Beleidsplan Stichting De Mollenhof 2021 – 2023

### Inleiding en inhoudsopgave

Voor u ligt het beleidsplan 2021-2023, het vervolg op het beleidsplan 2016-2020.

In dit nieuwe beleidsplan brengen we in herinnering waar De Mollenhof voor staat, beschrijven we ontwikkeling van de afgelopen vijf jaar, de huidige situatie en de doelen voor de toekomst. Dit Beleidsplan is bedoeld voor het Bestuur om richting te geven aan de ontwikkelingen in de komende jaren. Het is uitdrukkelijk niet bedoeld ter publicatie.

### Inhoud

1. De Mollenhof
2. De doorgemaakte ontwikkeling in de afgelopen vijf jaar
3. De huidige situatie
4. Doelstellingen voor de komende periode 2021-2023
5. Werknemers en Vrijwilligers
6. Financiering: werven en besteden van gelden
7. Bestuur
8. Oprichtingsstatuten

### 1. De Mollenhof

De Mollenhof is een kleinschalige **ontmoetingshoeve** in het buitengebied van de Gemeente Brummen. Op De Mollenhof is iedereen welkom, een plek voor en door de buurtgemeenschap. Een plek waar mens, zorg, natuur en historie samen komen. Bezoekers zijn welkom voor een praatje of om deel te nemen aan de activiteiten die er georganiseerd worden en er wordt zorg verleend in de vorm van dagbestedingsactiviteiten. De Stichting de Mollenhof wordt gerund door vrijwilligers. De zorg wordt verleend door 'Aandacht met Zorg' onder leiding van Karin van Bergen die een aantal betaalde zorgprofessionals (zpz-ers) aanstuurt.

#### **Statutaire doelstelling**

De doelstelling van de stichting is opgenomen in de oprichtingsakte en luidt als volgt: 'De stichting heeft ten doel het verhogen van de kwaliteit van leven van groepen mensen (vooral uit de naaste omgeving), zoals mensen met zorgbehoeften, mantelzorgers en mensen die (tijdelijk) vastlopen. Met deze doelstelling beoogt de stichting het algemeen belang te dienen.'

#### **Missie**

Onze specifieke missie en doel is het bieden van een ontmoetings- en rustplek op de Mollenhof in Oeken, waar iedereen uit de buurtgemeenschap welkom is.

#### **Strategie**

Om vorm te geven aan de doelstelling worden zowel buiten- als binnenactiviteiten ontplooid. Hierbij wordt gebruik gemaakt van het terrein en de opstallen die in eigendom zijn van de familie Jacobs.



## 2. De doorgemaakte ontwikkeling in de afgelopen vijf jaar

De Mollenhof is in 2016 gestart met haar activiteiten en in vijf jaar tijd uitgegroeid tot een begrip binnen de Gemeente Brummen. De Mollenhof is inmiddels een herkenbare, succesvolle en geliefde ontmoetingsplek waar iedereen welkom is. Vele bezoekers hebben hun weg naar de Mollenhof gevonden. Bezoekers zijn enthousiast en floreren in de huiselijke omgeving van de Mollenhof. Mantelzorgers laten met een gerust hart hun dierbaren over aan de zorg van de professionals en vrijwilligers van De Mollenhof.

De Mollenhof kent een groot buitenterrein inmiddels bestaande uit een sier- en moestuin, schapenweide en kippenren. Als eerste is er het ontmoetingscentrum “de ontmoeting” gebouwd en in de loop der tijd is er een tuinkamer gekomen en een Jeu-de-Boules baan aangelegd. Het terrein leent zich voor verdere ontwikkeling en activiteiten.

De kwaliteit die De Mollenhof biedt wordt ook elders opgemerkt en inspireerde anderen tot het invoeren van soortgelijke initiatieven. Vanuit andere gemeenten worden er werkbezoeken gebracht.

## 3. De huidige situatie

Vanwege het succes van De Mollenhof is het aantal geïndiceerde cliënten fors toegenomen waardoor de zorg intensiever is geworden. Het aantal mensen voor spontane inloop is door het wegvallen van de subsidie Algemene Voorziening vanuit de gemeente Brummen daarentegen afgenomen. Terwijl de hoofddoelstelling juist was om een ontmoetingscentrum voor de gehele buurtgemeenschap te willen zijn.

De intensivering van de zorg heeft zijn invloed op de zorgprofessionals en vrijwilligers. De groepen zijn in de loop der tijd groter geworden waardoor er meer menskracht aanwezig moet zijn. Één professional met een vrijwilliger op de groep is vaak te weinig. Sommige vrijwilligers hebben ook hun beperkingen en kunnen niet zelfstandig functioneren.

Door wat hierboven beschreven is, is de belasting op het echtpaar Jacobs fors toegenomen. Het team aan professionals moet uitgebreid worden en/of er moet geschaafd worden aan het niveau van de vrijwilligers. Én de Mollenhof moet kunnen doordraaien als het echtpaar Jacobs korte of langere tijd niet beschikbaar is. De Mollenhof is nu te afhankelijk van hun beschikbaarheid.

We onderscheiden buitenactiviteiten en binnenactiviteiten die beide nu vooral voor (zorg)cliënten worden georganiseerd.

### ***Buitenactiviteiten zijn o.a.***

- Gezamenlijk werken in de moestuin en tuinkamer: zaadjes zaaien, stekjes verpotten, oogsten etc.
- Plukken van fruit of bloemen
- Lichte veegwerkzaamheden
- Het maken van wandelingen met de hond buiten het terrein of samen over het erf
- Fietstochtjes met de duo-fiets



- Jaarlijks worden onze schapen geschoren, hier worden de bezoekers ook actief bij betrokken. De wol wordt verwerkt in viltworkshops waar bezoekers aan deelnemen.
- Jeu-de-Boules spel.

#### ***Binnenactiviteiten zijn o.a.***

- Het doen van (geheugen)spelletjes, sjoelen, knutselen en handwerken
- Zingen en verhalen vertellen. Regelmatig wordt hier een schrijver of muzikant voor uitgenodigd
- Gezamenlijk de lunch bereiden met verse groenten uit eigen tuin
- Samen eten
- Lichte huishoudelijke taken

Tijdens het schrijven van dit beleidsplan zitten we midden in de coronacrisis en wordt er nu alleen zorg verleend binnen de kaders van het RIVM, aanvankelijk één-op-één zorg en inmiddels weer in kleine groepjes van maximaal 6 personen. Om dit voor zoveel mogelijk cliënten te kunnen bieden zijn de openingstijden verruimd. De Mollenhof is nu 8 dagdelen per week geopend.

Deze corona periode is voor iedereen een uitzonderlijke periode waarvan nu niet bekend is wanneer en of deze definitief voorbij is/gaat. Momenteel wordt er een werkplaats gebouwd met toilet zodat de 'buitenploeg' een eigen sanitaire voorziening heeft. Met het oog op corona is dit veiliger voor de bezoekers die binnen vertoeven.

Ook zorgen we middels het maken filmpjes bij de bezoekers thuis dat men onderling op de hoogte blijft van elkaars wel en wee. Zo proberen we, weliswaar digitaal, het onderlinge contact te onderhouden en te stimuleren. Dit betreft een speciaal Covid-19 project dat is gefinancierd door de Provincie Gelderland.

#### **4. De toekomst**

Los van de beschreven activiteiten, welke doorlopende activiteiten voor de komende jaren zijn, hebben we duidelijke wensen voor de toekomst.

Dit beleidsplan is gericht op een toekomst waarbij we ervan uitgaan dat deze crisis voorbijgaat en het 'normale' leven weer zijn aanvang neemt. Wel trekken we lering uit deze periode welke van invloed is op de in de toekomst te bieden zorg. De wens is om de zorg kleinschaliger aan te blijven bieden en de inloopfunctie voor de buurtgemeenschap te versterken. De Mollenhof wil laagdrempelig zijn, iedereen die behoefte heeft aan een praatje of die wil deelnemen aan een activiteit is welkom.

Het terrein van de Mollenhof willen we verder ontwikkelen tot een "belevingstuin" met wandelpaden, zitbankjes, een hoويمijt, een Tiny Forest en meerdere dierenweides. Door het IVN is de Mollenhof reeds geselecteerd voor de aanleg van een Tiny Forest. De aanleg van een bosperceel ter grote van een tennisbaan start begin 2021.

De Mollenhof wil levensloopbestendig zijn voor haar bezoekers. Vanaf het begin is er in dat kader het plan om een deel van de opstallen te verbouwen tot twee respijtwohnungen. We



gaan hier nu concrete stappen in zetten. Daarom wordt momenteel onderzoek gedaan naar de haalbaarheid hiervan door een studente HBO Gerontologie.

Overkoepelende nieuwe doelen voor de Mollenhof (samenwerking tussen Stichting de Mollenhof, Aandacht met Zorg en de familie Jacobs die ieder hun specifieke bijdrage en doelstelling hebben) zijn:

1. Versterking van functioneren als een ontmoetingsplek waar iedereen welkom is. Een plek waar mens, zorg, natuur en historie samenkomen.
2. Bieden van kleinschalige zorg. Dit kan intensieve zorg zijn maar dan in kleine groepjes zodat de kwaliteit gewaarborgd blijft.
3. Streven naar levensloopbestendige zorg door de bouw van respijtoningen.
4. Het buitenterrein ontwikkelen tot 'belevingstuin'.
5. Balans werk-privé meer in evenwicht voor de familie Jacobs.
6. Kwaliteitsslag zorgteam en vrijwilligers.

Voor het verwezenlijken van deze doelstellingen zijn, naast inspiratie en gedrevenheid, ook menskracht en financiële middelen nodig. Dat wordt in de volgende hoofdstukken nader toegelicht.

## **5. Vrijwilligers en ZZP-ers**

Vrijwilligers vallen onder de Stichting de Mollenhof en leveren een belangrijke bijdrage aan de dagelijkse activiteiten op de Mollenhof. Ze werken op het buitenterrein of ondersteunen bij de zorgverlening. Er is een 20-tal vrijwilligers actief. Het verschil in de bijdrages die de vrijwilligers kunnen leveren is groot.

Een deel kan zelfstandig hun taken verrichten maar er zijn ook vrijwilligers die zelf veel aandacht vragen en nodig hebben. Door de intensivering van de zorg en andere activiteiten is dit scherp naar voren gekomen. Bij de werving van nieuwe vrijwilligers wordt nu sterk gelet op de kwaliteit van de te leveren bijdrage.

Naast vrijwilligers zijn vanuit Aandacht met Zorg een 6-tal betaalde krachten actief. Grotendeels zorgverleners. Allen werken parttime variërend van 4 tot 28 uur per week. Twee van de betaalde krachten verrichten hoofdzakelijk werkzaamheden op het buitenterrein.

## **6. Financiën: werven en besteden van gelden**

Inkomstenbronnen zijn:

1. Subsidies vanuit de Gemeente Brummen en de Provincie Gelderland
2. Vrienden van De Mollenhof
3. Giften/Donaties
4. Maandelijke contributie van cliënten voor versnaperingen
5. Jaarlijkse buurtmarkt
6. Indicatiegelden vanuit WMO en PGB
7. De familie Jacobs



Een belangrijke inkomstenbron was een subsidie Algemene Voorziening vanuit de Gemeente Brummen. Hiermee werden loon- en locatiekosten gefinancierd. Sinds januari 2020 wordt deze gemeentelijke subsidie niet meer toegekend. De consequentie hiervan is dat er minder ruimte is voor inloopactiviteiten en financiering voor betaalde buitenmedewerkers. Deze activiteiten worden nu betaald uit de inkomsten van Aandacht met Zorg terwijl de activiteiten niet direct zorg gerelateerd zijn. De kosten voor aanschaf van materialen en terreinonderhoud komen vooral ook uit privégeden van de familie Jacobs. De zorgactiviteiten vanuit Aandacht met Zorg worden gefinancierd vanuit WMO en PGB budgetten.

De bouw van de tuinkamer, een buitenkeuken en aanleg van de Jeu-de-Boules is mede gefinancierd middels een subsidie van de Provincie Gelderland. Voor de aanleg van de 'belevingstuin' doen we hier ook een beroep op. We weten nog niet of dit gehonoreerd wordt.

Het Covid-19 project wordt ook gefinancierd met subsidie van de Provincie Gelderland. Een hiervoor uitgewerkt projectplan is door hun positief beoordeeld.

Overige inkomsten komen uit giften en donaties. Er is een Vrienden van De Mollenhof en de afgelopen jaren hebben we jaarlijks een buurtmarkt georganiseerd waarbij de opbrengst ten goede kwam voor de Stichting De Mollenhof.

### ***Besteding van gelden***

Uitgangspunt is dat het vermogen wordt besteed aan de doelstellingen van stichting De Mollenhof. De stichting spant zich in om de operationele kosten zo laag mogelijk te houden, zonder de doelen van de stichting daarmee te compromitteren. Op grond van de statuten heeft geen enkele (rechts)persoon doorslaggevend zeggenschap binnen de stichting. Aldus kan geen enkele (rechts)persoon beschikken over het vermogen ervan.

Het bestuur verplicht zich van de vermogenstoestand van de stichting en van alles betreffende de werkzaamheden van de stichting, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend.

Een eventueel batig saldo zal, indien de stichting ontbonden is, door het bestuur worden besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling ANBI met een soortgelijke doelstelling.

### ***Financieel jaarverslag***

Stichting de Mollenhof heeft de ANBI-status verworven. Het bestuur verplicht zich jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, de balans en de staat van baten en lasten van de stichting te maken en op papier vast te stellen in een financieel jaarverslag. Dit verslag wordt geplaatst op de eigen website ([www.mollenhof.org](http://www.mollenhof.org)). Ook wordt een inhoudelijk jaarverslag gemaakt en gepubliceerd.



## **7. Bestuur**

In 2019 is er wijziging geweest in de samenstelling van het bestuur. Een nieuwe voorzitter en een nieuwe secretaris zijn aangetreden. Sinds september 2019 bestaat het bestuur uit onderstaande drie onbezoldigde leden:

- Dhr. J.B. Kosse, voorzitter
- Mevr. F.W.S. Schut, secretaris
- Dhr. B. van Boeschoten, penningmeester

## **8. Oprichtingsstatuten**

De Stichting is opgericht op 8 januari 2016 en heeft zijn secretariaat aan de Kleine Vosstraat 7, 6971 KK te Brummen. Het RSIN nummer (fiscaal nummer) is 855952520. Voor de actuele samenstelling van het bestuur, benoeming, beloning, ontslag, bijeenroeping, vergaderingen, besluitvorming, leiding van de vergaderingen, notulen, besluitvorming buiten vergadering, taken, bevoegdheden, vertegenwoordiging en verslaglegging van het bestuur verwijzen wij naar de oprichtingsstatuten van de stichting.